Betriebswirtschaftliche Grundlagen

FÜR NON-PROFIT-ORGANISATIONEN











ONLINE-SEMINARREIHE

Für Führungskräfte in Non-Profit-Organisationen

Als Führungskraft in einer Behörde, Institution oder (Bildungs-) Organisation müssen Sie viele betriebswirtschaftliche Entscheidungen treffen.

Dazu ist immer mehr Know-how gefragt. Deshalb bieten wir Ihnen in dieser Seminarreihe kompakt und genau für Ihre Bedürfnisse abgestimmtes betriebswirtschaftliches "Basiswissen".

In den Modulen werden Grundkenntnisse der Betriebswirtschaft vermittelt, um finanzielle Risiken und Kosten richtig verstehen und einschätzen zu können.

Bezogen auf Ihren Arbeitsalltag erhalten Sie einen fundierten Einblick in betriebswirtschaftliche Grundlagen, der Sie in die Lage versetzt, Ihre Organisation auch in Zukunft zu steuern.







Inhaltliche Schwerpunkte

Modul 1: Was ist Erfolg? Grundprinzip des kaufmännischen Rechnungswesens: Einzahlungen, Einnahmen, Ertrag

Mithilfe eines Stufenmodells nähern Sie sich schrittweise den zentralen Begriffen und Größen zur Beschreibung und Messung wirtschaftlichen Erfolgs. Daraus leiten wir dann die Systematik von Bilanz- und Gewinn- und Verlustrechnung ab. Übungen runden die Finheit ab.

Modul 2: Die "Geschichte" hinter den Zahlen: Aufbau eines Jahresabschlusses, Bewertungsgrundsätze nach Handelsgesetzbuch

Sie lernen anhand von Beispielen, die Sie auch gerne selbst einbringen können, Punkt für Punkt den Aufbau und die rechtlichen Grundlagen eines Jahresabschlusses von Non-Profit-Organisationen kennen.

Modul 3: Drum prüfe, wer sich (ewig) bindet: Basisinterpretation von Jahresabschlüssen

Sie lernen, was man auf Grundlage eines Jahresabschlusses wohlbegründet über das "Befinden" eines Non-Profit-Organisationen sagen – bzw. rechnen – kann.

Modul 4: Wie steht meine Abteilung da? Kostenarten und Kostenstellenrechnung

Nun schauen wir tiefer in die Organisation hinein. Sie lernen den Sinn und Zweck der internen Strukturierung einer Organisation in Kostenstellen und den Aufbau eines Betriebsabrechnungsbogens kennen.

Modul 5: Wie viel kostet meine Dienstleistung? Drei Methoden der Kostenträgerrechnung

Wir werden die sogenannten Kostenblätter entzaubern. Sie lernen die drei grundlegenden Methoden der Kostenrechnung kennen, die Sie in allen Kalkulationen von sozialen Dienstleistungen wiederfinden werden.

Modul 6: Macht Mathematik glücklich? Führen mit Kennzahlen

Was sind sinnvolle Kennzahlen für Non-Profit-Organisationen und – noch wichtiger – mit welchen Handlungsansätzen, lassen sie sich verändern? Wie lässt sich daraus ein Kennzahlensystem bauen?



Termine:

Modul 1: 14. April Modul 2: 05. Mai

Modul 3: 09. Juni

Modul 4: 15. September Modul 5: 06. Oktober

Modul 6: 03. November 2026

jeweils von 09:00 - 12:30 Uhr

Anmeldeschluss: 31.März 2026

Anmeldung unter: https://eveeno.com/138285143

Nach Ende der Seminarreihe wird eine Teilnahmebescheinigung versandt. Es besteht die Möglichkeit, durch eine Prüfungsleistung ein Zertifikat zu erwerben.

Referent: Prof. Dr. Uwe Kaspers

Dipl.-Sozialarbeiter und –Sozialwirt, Master of Business Administration (M.B.A.), Professor für Betriebswirtschaftslehre in Sozialunternehmen, Evangelische Hochschule Nürnberg.

Organisatorische Abwicklung: Katholische Erwachsenenbildung Deutschland

Ansprechpartnerin: Christina Dobbehaus

Rheinweg 34 | 53113 Bonn | 0228/90247-16 | dobbehaus@keb-deutschland.de

Der Kurs wird veranstaltet von:

Katholische Erwachsenenbildung Deutschland - Bundesarbeitsgemeinschaft e.V. Katholische Erwachsenenbildung Rheinland-Pfalz Verband der Volkshochschulen Rheinland-Pfalz e.V. Sozialpädagogisches Fortbildungszentrum Rheinland-Pfalz